



教學計劃表 Syllabus

課程名稱(中文) Course Name in Chinese	高階策略管理研討		學年/學期 Academic Year/Semester	112/1
課程名稱(英文) Course Name in English	Seminar on Advanced Strategic Management			
科目代碼 Course Code	MGT_5394Z	系級 Department & Year	碩專	開課單位 Course-Offering Department 管理學院
修別 Type	必修 Required	學分數/時間 Credit(s)/Hour(s)	2.0/2.0	
授課教師 Instructor	/彭玉樹			
先修課程 Prerequisite				
課程描述 Course Description				
<p>I. 課程目標 Course Objectives</p> <p>本課程目標在幫助企業高階經理人瞭解策略制訂的邏輯與分析，以提升企業在動態環境中快速因應的能力。課程主軸區分為產業分析與廠商經營策略分析兩部份，透過實務個案討論和企業經營模擬競賽，進一步將本課程教授之知識加以吸收、融會，以滿足高階經理人所需之策略制訂能力。</p> <p>II. 進行方式 Course Format</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 同學在上課前需先閱讀指定教材，事先與同學討論，課堂中盡量以Q&A互動方式進行。 2. 若有報告需於上課前一天中午12點以前，寄到授課教師信箱。報告內容請勿抄襲，若需引用請註明出處。 3. 由於課程內容具有連慣性，上課請勿遲到、無故缺課，以免影響課堂學習和參與。 				
課程目標 Course Objectives				
<p>本課程係屬高階經營管理專班之整合課程，學習目標在於提供學員瞭解策略管理的理論邏輯與實際應用。透過個案討論、分組專案研習和企業模擬競賽等學習模組，以強化學員規劃、執行重大決策之能力。</p>				
院基本素養與核心能力 College Basic Learning Outcomes				課程目標與院基本素養與核心能力 Correlation between Course Objectives and Basic Learning Outcomes
A	具備企業管理理論體系的基礎與進階實務知識的應用能力。With a solid foundation of management theories and advanced practical application abilities			●
B	具備邏輯思考、問題分析、問題解決與決策能力。With logical thinking, problem analysis, problem solving and decision making ability			●
C	善用資訊科技進行資訊蒐集、分析與統整的能力。With capacity to utilize IT in conducting information gathering, data analysis and integration			○
D	具備領導、溝通協調與團隊合作的統合能力。With leadership, communication, cooperation, coordination and team integration ability			●
E	具備國際視野以及當前商管趨勢的掌握能力。With a global perspective and mastery of current management trends in business			●
圖示說明 Illustration : ● 高度相關 Highly correlated ○ 中度相關 Moderately correlated				
授課進度表 Teaching Schedule & Content				
週次 Week	內容 Subject/Topics			備註 Remarks
1	課程介紹/策略的基本概念/教學大綱/教科書：第一章和第二章 An overview of this course; The concept of strategy/Syllabus; Ch. 1-2			09/17 分組預備 Grouping Preparation

2	策略邏輯：產業分析 Industry analysis /Grant, Ch. 3; 吳思華 (結構說)	成立FB教學社群
3	個案討論 Case Study 1	10/01
4	策略邏輯：資源基礎觀點/Grant, Ch. 5, 7; 吳思華 (資源說) Analysis of resources and capabilities	
5	策略邏輯：交易成本觀點/Grant Ch. 8, 13, 15; 吳思華 (統治說) Analysis of transaction cost	10/15
6	策略矩陣介紹與應用 / 司徒達賢, Ch. 8-10 Introduction of Strategic Matrix Analysis	
7	個案討論 Case Study 2	10/29
8	策略邏輯：競合觀點/B&N(1996); 吳思華 (競局說) Analysis of coopetition	
9	個案討論 3 Case Study 3	11/12
10	產業演化與策略變革 Industry evolution and strategy change/Grant, Ch. 10-12; 吳思華 (生態說)	
11	企業模擬競賽系統介紹 Introduction of BOSS	11/26
12	企業模擬競賽I BOSS Competition (I)	
13	TEJ 資料庫介紹與使用	12/10
14	個案討論 4 Case Study 4	
15	企業經營模擬競賽 BOSS competition (II)	12/24
16	企業經營模擬競賽 BOSS competition (III)	
17	期末報告(產業分析+策略矩陣分析)	1/07 每組20+5分鐘
18	期末報告	

教學策略 Teaching Strategies

- 課堂講授 Lecture
 分組討論 Group Discussion
 參觀實習 Field Trip
- 其他 Miscellaneous: 經營模擬軟體使用

教學創新自評 Teaching Self-Evaluation

創新教學(Innovative Teaching)

- 問題導向學習(PBL)
 團體合作學習(TBL)
 解決導向學習(SBL)
- 翻轉教室 Flipped Classroom
 磨課師 Moocs

社會責任(Social Responsibility)

- 在地實踐 Community Practice
 產學合作 Industry-Academia Cooperation

跨域合作(Transdisciplinary Projects)

- 跨界教學 Transdisciplinary Teaching
 跨院系教學 Inter-collegiate Teaching

- 業師合授 Courses Co-taught with Industry Practitioners

其它 other:

學期成績計算及多元評量方式 Grading & Assessments

配分項目 Items	配分比例 Percentage	多元評量方式 Assessments							
		測驗 會考	實作 觀察	口頭 發表	專題 研究	創作 展演	卷宗 評量	證照 檢定	其他
平時成績 General Performance	20%			✓					
期中考成績 Midterm Exam	0%								
期末考成績 Final Exam	30%		✓	✓	✓				
作業成績 Homework and/or Assignments	30%		✓	✓					
其他 Miscellaneous (Simulated Games)	20%		✓						

評量方式補充說明

Grading & Assessments Supplemental instructions

期末考成績以期末報告成績評定之（同儕評量50%），作業成績為四個個案書面作業成績，平時成績為出席與課堂參與（缺席次數超過三次，不計此項成績），其他成績為BOSS之競賽成績。

教科書與參考書目（書名、作者、書局、代理商、說明）

Textbook & Other References (Title, Author, Publisher, Agents, Remarks, etc.)

1. Grant, R. 2013. Contemporary Strategy Analysis: Concepts, Techniques, Applications, 8th ed., Blackwell Business. (中譯本：現代策略管理，劉恆逸譯，華泰出版)
2. 吳思華。『策略九說』，麥田出版社，2000。
3. 司徒達賢。『策略管理新論』，智勝文化出版社，2001。
4. Brandenburger, A. M. & Nalebuff, B. J. (1996), Co-opetition. 中譯本：競合策略，雲夢千里文化。

課程教材網址(含線上教學資訊, 教師個人網址請列位於本校內之網址)

Teaching Aids & Teacher's Website(Including online teaching information. Personal website can be listed here.)

www.ndhu.edu.tw/~yspeng

其他補充說明 (Supplemental instructions)

線上教學的網址會請助教在上課前公布在FB教學社群