

 國立東華大學
教學計劃表 Syllabus

課程名稱(中文) Course Name in Chinese	高階策略管理研討			學年/學期 Academic Year/Semester	113/2
課程名稱(英文) Course Name in English	Seminar on Advanced Strategic Management				
科目代碼 Course Code	MGT_5394Z	系級 Department & Year	碩專	開課單位 Course-Offering Department	管理學院
修別 Type	必修 Required	學分數/時間 Credit(s)/Hour(s)		2.0/2.0	
授課教師 Instructor	/彭玉樹				
先修課程 Prerequisite					
課程描述 Course Description					
I. 課程目標 Course Objectives 本課程目標在幫助企業高階經理人瞭解策略制訂的邏輯與分析，以提升企業在動態環境中快速因應的能力。課程主軸區分為產業分析與廠商經營策略分析兩部份，透過實務個案討論和企業經營模擬競賽，進一步將本課程教授之知識加以吸收、融會，以滿足高階經理人所需之策略制訂能力。					
II. 進行方式 Course Format 1. 同學在上課前需先閱讀指定教材，事先與同學討論，課堂中盡量以Q&A互動方式進行。 2. 若有報告需於上課前一天晚上10點以前，寄到授課教師信箱。報告內容請勿抄襲，若需引用請註明出處。 3. 由於課程內容具有連慣性，上課請勿遲到、無故缺課，以免影響課堂學習和參與。					
課程目標 Course Objectives					
本課程係屬高階經營管理專班之整合課程，學習目標在於提供學員瞭解策略管理的理論邏輯與實際應用。透過個案討論、分組專案研習和企業模擬競賽等學習模組，以強化學員規劃、執行重大決策之能力。					
院基本素養與核心能力 College Basic Learning Outcomes					課程目標與院基本素養與核心能力 Correlation between Course Objectives and Basic Learning Outcomes
A	具備企業管理理論體系的基礎與進階實務知識的應用能力。With a solid foundation of management theories and advanced practical application abilities				●
B	具備邏輯思考、問題分析、問題解決與決策能力。With logical thinking, problem analysis, problem solving and decision making ability				●
C	善用資訊科技進行資訊蒐集、分析與統整的能力。With capacity to utilize IT in conducting information gathering, data analysis and integration				○
D	具備領導、溝通協調與團隊合作的統合能力。With leadership, communication, cooperation, coordination and team integration ability				●
E	具備國際視野以及當前商管趨勢的掌握能力。With a global perspective and mastery of current management trends in business				●
圖示說明Illustration：● 高度相關 Highly correlated ○ 中度相關 Moderately correlated					
授課進度表 Teaching Schedule & Content					
週次Week	內容 Subject/Topics				備註Remarks
1	課程介紹/策略的基本概念/教學大綱/教科書：第一章和第二章 An overview of this course; The concept of strategy/Syllabus; Ch. 1-2				02/23 分組預備 Grouping Preparation

2	策略邏輯：產業分析 Industry analysis /Grant, Ch.3; 吳思華（結構說）	成立FB教學社群
3	個案討論 Case Study 1	03/09
4	策略邏輯：資源基礎觀點/Grant, Ch. 5, 7; 吳思華（資源說） Analysis of resources and capabilities	
5	策略邏輯：交易成本觀點/Grant Ch.8,13, 15; 吳思華（統治說） Analysis of transaction cost	03/23
6	策略矩陣介紹與應用 / 司徒達賢, Ch. 8-10 Introduction of Strategic Matrix Analysis	
7	個案討論 Case Study 2	04/20
8	策略邏輯：競合觀點/B&N(1996); 吳思華（競局說） Analysis of coopetition	
9	個案討論 3 Case Study 3	05/04
10	產業演化與策略變革 Industry evolution and strategy change/Grant, Ch. 10-12; 吳思華（生態說）	
11	企業模擬競賽系統介紹 Introduction of BOSS	05/18
12	企業模擬競賽I BOSS Competition (I)	
13	TEJ 資料庫介紹與使用	05/25
14	個案討論 4 Case Study 4	
15	企業經營模擬競賽 BOSS competition (II)	06/08
16	企業經營模擬競賽 BOSS competition (III)	
17	期末報告(產業分析+策略矩陣分析)	06/15 每組20+5分鐘
18	期末報告	

教學策略 Teaching Strategies

- ☒ 課堂講授 Lecture
 ☒ 分組討論 Group Discussion
 ☒ 參觀實習 Field Trip
☒ 其他 Miscellaneous: 經營模擬軟體使用

教學創新自評 Teaching Self-Evaluation

創新教學(Innovative Teaching)

- ☒ 問題導向學習(PBL)
 ☐ 團體合作學習(TBL)
 ☐ 解決導向學習(SBL)
☐ 翻轉教室 Flipped Classroom
 ☐ 磨課師 Moocs
 社會責任(Social Responsibility)
☐ 在地實踐 Community Practice
 ☐ 產學合作 Industry-Academia Cooperation
 跨域合作(Transdisciplinary Projects)
☐ 跨界教學 Transdisciplinary Teaching
 ☐ 跨院系教學 Inter-collegiate Teaching
☐ 業師合授 Courses Co-taught with Industry Practitioners

其它 other:

學期成績計算及多元評量方式 Grading & Assessments									
配分項目 Items	配分比例 Percentage	多元評量方式 Assessments							
		測驗 會考	實作 觀察	口頭 發表	專題 研究	創作 展演	卷宗 評量	證照 檢定	其他
平時成績(含出缺席) General Performance (Attendance Record)	20%			✓					
期中考成績 Midterm Exam	0%								
期末考成績 Final Exam	30%		✓	✓	✓				
作業成績 Homework and/or Assignments	30%		✓	✓					
其他 Miscellaneous (Simulated Games)	20%		✓						
評量方式補充說明 Grading & Assessments Supplemental instructions									
期末考成績以期末報告成績評定之（同儕評量50％），作業成績為四個個案書面作業成績，平時成績為出席與課堂參與（缺席次數超過三次，不計此項成績），其他成績為BOSS之競賽成績。 個案報告5-10頁為原則，請於當週六晚上十點前（上課前遲交扣20％，上課後不接受補交作業），以email方式寄至 yspeng@gms.ndhu.edu.tw，郵件標題請以「113-2高階策略管理第x次報告第x組」表示。									
教科書與參考書目（書名、作者、書局、代理商、說明） Textbook & Other References (Title, Author, Publisher, Agents, Remarks, etc.)									
1. Grant, R. 2013. Contemporary Strategy Analysis: Concepts, Techniques, Applications, 8th ed., Blackwell Business.（中譯本：現代策略管理，劉恆逸譯，華泰出版） 2. 吳思華。『策略九說』，麥田出版社，2000。 3. 司徒達賢。『策略管理新論』，智勝文化出版社，2001。 4. Brandenburger, A. M. & Nalebuff, B. J. (1996), Co-opetition. 中譯本：競合策略，雲夢千里文化。									
課程教材網址(含線上教學資訊,教師個人網址請列位於本校內之網址) Teaching Aids & Teacher's Website(Including online teaching information. Personal website can be listed here.)									
其他補充說明 (Supplemental instructions) 線上教學的網址會請助教在上課前公布在FB教學社群									